

ORGANIZADORES

Ana Carla Marques da Costa

Arlyson Feitosa Braga

Aline Lehar Feitosa Rios

Eloyse Antonelly Silva Lima

Érica Maria Silva e Silva

Thalita de Santos

Gestão Clínica e Estratégica em Enfermagem:

**Inovação, Qualidade e
Segurança no Cuidado
ao Paciente**

ORGANIZADORES

Ana Carla Marques da Costa
Arlyson Feitosa Braga
Aline Lehar Feitosa Rios
Eloyse Antonelly Silva Lima
Érica Maria Silva e Silva
Thalita de Santos

Gestão Clínica e Estratégica em Enfermagem: Inovação, Qualidade e Segurança no Cuidado ao Paciente

**GESTÃO CLÍNICA E ESTRATÉGICA EM
ENFERMAGEM: INOVAÇÃO, QUALIDADE E SEGURANÇA NO CUIDADO AO PACIENTE**



DOI: 10.48140/digitaeditora.2025.003.0

Designer da Capa: Agência Mirai

Imagens da capa: www.elements.envato.com

Projeto gráfico: Agência Mirai

Diagramação: Agência Mirai

Revisão de Texto: Os autores

Editoração: Digital Editora

Produção Digital: Digital Editora

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

G393

Gestão clínica e estratégia em enfermagem: inovação, qualidade e segurança no cuidado ao paciente / Ana Carla Marques da Costa et al. (Org.). – Teresina-PI: Digital Editora, 2025.

147 p.

Inclui bibliografia

ISBN: 978-65-89361-31-2

DOI: 10.48140/digitaeditora.2025.003.0

1. Enfermagem - Gestão. 2. Gestão clínica. 3. Gestão estratégica. 4. Gestão de riscos. 5. Qualidade assistencial. 6. Inovação tecnológica. I. Título.

CDD: 610.73068

CDU: 616-083

Catalogação na publicação: Leandro de Sousa Sant'Anna . CRB 13/667

Digital Editora- CNPJ: 37.684.427/0001-66

© 2025- Digital Editora- Todos os direitos reservados.

Rua Luis Pires de Lima, 3770 – São João

Teresina – PI – CEP: 64.047-020

E-mail: contato@digitaeditora.com.br

Site: www.digitaeditora.com.br

Publique seu livro com a Digital Editora. Para mais informações envie um e-mail para contato@digitaeditora.com.br

**GESTÃO CLÍNICA E ESTRATÉGICA EM
ENFERMAGEM: INOVAÇÃO, QUALIDADE E SEGURANÇA NO CUIDADO AO PACIENTE**

ISBN: 978-65-89361-31-2 (e-Book)

Copyright © 2025 by Digital Editora

Copyright © 2025 Texto by Autores

Todo o conteúdo apresentado nesta obra é de responsabilidade do(s) autor(es), incluindo a correção, revisão ortográfica e gramatical do texto. O(s) mesmo(s) empenha(m-se) para citar adequadamente e dar os devidos créditos a todos os detentores de direitos autorais de qualquer material utilizado neste livro, dispondo-se a possibilitar acertos caso, inadvertidamente, a identificação de algum deles tenha sido omitida. A editora não se responsabiliza pelo conteúdo, manutenção, atualização e idioma dos sites referidos pelo(s) autor(es) nesta obra. Comentários dos leitores, bem como correções ou sugestões que possibilitem o aprimoramento de edições futuras podem ser encaminhados à Digital Editora pelo e-mail contato@digitaleditora.com.br



Todos os direitos estão reservados e protegidos por Lei. Esta obra de acesso aberto (Open Access) está licenciada com uma Licença Creative Commons Atribuição-NãoComercialSemDerivações 4.0 Internacional, sendo permitido o download da obra e compartilhamento desde que atribuído o crédito aos autores, sem alterá-la de nenhuma forma ou utilizá-la para fins comerciais. Marcas Registradas: Todos os termos mencionados e reconhecidos como Marca Registrada e/ou Comercial são de responsabilidade dos seus proprietários. A editora informa não estar associada a nenhum produto e/ ou fornecedor apresentado no livro.

CONSELHO EDITORIAL

Dr. Alvaro Francisco Lopes de Sousa - <http://lattes.cnpq.br/1255771708736991>

Dra. Ana Carla Marques da Costa - <http://lattes.cnpq.br/6002336421734300>

Msc. Carlos Antonio da Luz Filho - <http://lattes.cnpq.br/3472862979228236>

Dr. Estélio Silva Barbosa - <http://lattes.cnpq.br/9917115701695838>

Msc. Felipe Santana e Silva - <http://lattes.cnpq.br/5625927643552537>

Dr. Francisco das Chagas Araujo Sousa - <http://lattes.cnpq.br/6348603123335586>

Dr. Francisco Braz Milanez Oliveira - <http://lattes.cnpq.br/1930356820921070>

Phd. Jacenir Reis dos Santos Mallet - <http://lattes.cnpq.br/9643185827631520>

Dra. Khelyane Mesquita de Carvalho - <http://lattes.cnpq.br/3803143158962612>

Msc. Laianny Luize Lima e Silva - <http://lattes.cnpq.br/3509411339767194>

Msc. Maria do Amparo Moura Alencar Rocha - <http://lattes.cnpq.br/7586848020525141>

MsC. Paulo Ricardo Alves dos Reis Santos - <http://lattes.cnpq.br/0047521500954576>

Msc. Rosalba Maria Costa Pessôa - <http://lattes.cnpq.br/1947023382963441>

Msc. Wenysson Noleto dos Santos - <http://lattes.cnpq.br/8599251418329909>

BIBLIOTECÁRIO

Leandro Sousa Sant'Anna - CRB. Nº 13/667

PREFÁCIO



No cenário atual, onde a saúde requer respostas ágeis, eficientes e humanizadas, a gestão de enfermagem ganha cada vez mais importância, através de uma administração eficaz, que assegurasse a estruturação dos processos de trabalho, a distribuição apropriada de recursos humanos e materiais, a criação de um ambiente ético e cooperativo, além da proteção do paciente. Neste livro, intitulado *Gestão Clínica e Estratégica em Enfermagem: Inovação, Qualidade e Segurança no Cuidado ao Paciente*, apresentamos os resultados de pesquisas desenvolvidas por acadêmicos do 8º período de enfermagem, como produto de Trabalho Discente Efetivo (TDE) na disciplina de Gerenciamento em Enfermagem, do curso de Enfermagem do UNIFACEMA, com o objetivo de proporcionar aos estudantes, docentes e profissionais de enfermagem ferramentas teóricas e práticas para enfrentar os desafios da gestão em saúde no século XXI. Os capítulos exploram aspectos essenciais da gestão clínica, desde o uso de soluções tecnológicas inovadoras até a coordenação interdisciplinar e a gestão de recursos humanos e financeiros. Além disso, destacam-se discussões sobre planejamento estratégico, ética e deontologia, gerenciamento de riscos e a promoção da melhoria contínua nos cuidados de enfermagem. A integração desses temas reflete a complexidade e a multidimensionalidade da gestão em saúde, oferecendo uma visão holística e aplicável à realidade dos profissionais de enfermagem. Ao aliar conceitos tradicionais de gerenciamento a abordagens inovadoras, a obra busca contribuir para a formação de enfermeiros líderes, capazes de promover cuidados seguros, eficientes e centrados no paciente. Estamos convencidos de que este conteúdo trará um grande benefício ao crescimento acadêmico e profissional dos leitores, principalmente para aqueles que desejam entender ou melhorar suas habilidades na área de gestão em enfermagem. Que a leitura promova reflexões críticas, incentive novas práticas e reforce o compromisso com um atendimento de qualidade, ético e focado no indivíduo.

Doutora Ana Carla Marques da Costa
Enfermeira e Professora Universitária

“Um dos grandes desafios da enfermagem está em desenvolver, para além das competências técnico-científicas, capacidades socioeducativas e ético-políticas que permitam ao profissional compreender criticamente o contexto do seu trabalho. Só assim será possível visualizar os fatores que dificultam a efetivação das propostas assistenciais e atribuir verdadeiro significado ao fazer profissional — reconhecendo que, sem a enfermagem, a assistência à saúde simplesmente não acontece.”

— Paulina Kurcgant (entrevista ao Coren-SP)

A citação de Paulina Kurcgant evidencia a necessidade de integrar competências técnico-científicas a dimensões ético-políticas e socioeducativas na formação e atuação em enfermagem. Essa análise converge com a minha percepção como gestora, ao constatar que a valorização profissional depende da capacidade crítica dos trabalhadores em compreender o contexto do cuidado e o impacto de sua atuação na consolidação da assistência em saúde. Trata-se de um desafio estrutural que exige investimento contínuo em formação crítica e em políticas que promovam o protagonismo da enfermagem nos espaços de decisão.

Doutora Ana Carla Marques da Costa

Enfermeira e Professora Universitária

INTRODUÇÃO



O gerenciamento de enfermagem relaciona-se como uma das principais práticas de maior relevância do trabalho de enfermagem, através do planejamento, organização, direção e controle dos serviços de saúde, sendo essencial para garantir a qualidade, segurança, eficácia e organização da prática profissional das equipes em saúde. Este livro, *Gestão Clínica e Estratégica em Enfermagem: Inovação, Qualidade e Segurança no Cuidado ao Paciente*, é fruto de um trabalho desenvolvido com os acadêmicos do 8º período de enfermagem, como Produto de Trabalho Discente Efetivo (TDE) na disciplina de Gerenciamento em Enfermagem, do curso de Enfermagem da UNIFACE-MA. Ela reúne uma compilação de capítulos que abordam temas contemporâneos e fundamentais para a prática da gestão em enfermagem, com ênfase na inovação tecnológica, qualidade assistencial, segurança do paciente e estratégias de liderança.

A proposta desse livro é apresentar de maneira acessível e prática, os principais conceitos na gestão de enfermagem e a aplicação na prática clínica. Ao longo dos 11 capítulos, são abordados temas como a organização dos recursos humanos, inovações e tecnologias, gestão clínica no cuidado de enfermagem, gerenciamento de riscos, importância da qualidade e segurança na assistência de enfermagem, organização e coordenação da equipe multidisciplinar, finanças em enfermagem, ética e deontologia e o gerenciamento de UTIs. Cada temática foi construída a partir das pesquisas e conhecimento dos alunos visando resumir e propor intervenções para as principais áreas na gestão de enfermagem.

A diversidade dos trabalhos aqui reunidos reflete a amplitude do campo do gerenciamento de enfermagem. Através de pesquisas, intervenções práticas e análises críticas, os capítulos oferecem uma visão da dinâmica da gestão no âmbito em saúde, sendo essencial para o funcionamento e eficaz dos serviços de saúde.

Este livro busca trazer a prática para o centro das discussões, esperamos contribuir para o desenvolvimento de intervenções mais eficazes, baseado no conhecimento científico, conhecimento prático, e para a formação de profissionais mais capacitados a atuar de forma eficiente na gestão do cuidado em saúde, uma vez que, trata-se de uma área inerente à prática de enfermagem.

Convidamos você, leitor, a se aprofundar nas informações e conhecimentos aqui relatados e refletir sobre a importância do gerenciamento de enfermagem para o funcionamento das atividades e assistências em saúde. Que esta obra seja uma fonte de aprendizado e inspiração para os estudantes, profissionais da área e todos aqueles que acreditam no poder transformador do conhecimento na prática profissional.

Doutora Ana Carla Marques da Costa

Enfermeira e Professora Universitária

ÍNDICE



CAPÍTULO 1: GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS EM ENFERMAGEM 10

DOI: 10.48140/digitaleditora.2025.003.1

CAPÍTULO 2: INOVAÇÃO E TECNOLOGIA NA GESTÃO CLÍNICA EM ENFERMAGEM 23

DOI: 10.48140/digitaleditora.2025.003.2

CAPÍTULO 3: ESTRATÉGIAS DE MELHORIA CONTÍNUA NOS CUIDADOS DE ENFERMAGEM 35

DOI: 10.48140/digitaleditora.2025.003.3

CAPÍTULO 4: GESTÃO CLÍNICA EM ENFERMAGEM: UMA ABORDAGEM INTEGRADA PARA MELHORIA CONTÍNUA DOS CUIDADOS 46

DOI: 10.48140/digitaleditora.2025.003.4

CAPÍTULO 5: GERENCIAMENTO DE RISCOS EM ENFERMAGEM 52

DOI: 10.48140/digitaleditora.2025.003.5

CAPÍTULO 6: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM ENFERMAGEM 61

DOI: 10.48140/digitaleditora.2025.003.6

CAPÍTULO 7: QUALIDADE E SEGURANÇA DO PACIENTE EM ENFERMAGEM..... 69

DOI: 10.48140/digitaleditora.2025.003.7

CAPÍTULO 8: A COORDENAÇÃO INTERDISCIPLINAR EM ENFERMAGEM E A CONTINUIDADE DO CUIDADO	76
<i>DOI: 10.48140/digitaeditora.2025.003.8</i>	

CAPÍTULO 9: FINANÇAS EM ENFERMAGEM: PLANEJAMENTO E CONTROLE	90
<i>DOI: 10.48140/digitaeditora.2025.003.9</i>	

CAPÍTULO 10: ÉTICA E DEONTOLOGIA NA GESTÃO CLÍNICA EM ENFERMAGEM	100
<i>DOI: 10.48140/digitaeditora.2025.003.10</i>	

CAPÍTULO 11: GESTÃO DE UNIDADES DE CUIDADOS INTENSIVOS EM ENFERMAGEM	113
<i>DOI: 10.48140/digitaeditora.2025.003.11</i>	